

Cuando el año que se termina nos deja alrededor de 4.000.000 de desempleados y han desaparecido más de 65.000 empresas —por citar un ejemplo, el sector del metal en Aragón, sin contar la Opel, ha reducido su actividad casi un 70%—, solo podemos desear que el año que recientemente hemos comenzado y los próximos, sean prósperos y venturosos para nosotros y especialmente para todos ustedes.

¡¡Próspero año 2010!!



2009 será recordado como uno de los años que más gente ha dejado en la calle.

Fotos: Víctor Lax.

■ JULIO R. NAVARRO ANTÍN

Parece que el año 2009 que recientemente hemos dejado atrás, será recordado durante mucho tiempo a nivel mundial y evidentemente también en España, como el "*anno*

días y si 2010 nos lo permite, me atrevo a decir que por bastantes más.

La salida de la crisis en **España** creo, pasa por evolucionar desde la situación actual hacia la sociedad del conocimiento, pero esta

nuevos empleos, de manera que le permita a las empresas vender bienes y servicios de contenido más avanzado y de esta forma poder competir en más mercados. Para ello, entre otras cosas, es completamente necesario, un sistema de educación superior mucho más ágil y más conectado con lo que la sociedad demanda.

Pero digo que hay que ir más lejos. Debemos creérnoslo, somos punteros a nivel mundial en sectores de alto valor como el sanitario, evidentemente el financiero, el de las infraestructuras, turismo, energías renovables, telecomunicaciones y otros, además de tener grandes empresas (multinacio-

LA SALIDA DE LA CRISIS EN ESPAÑA CREO, PASA POR EVOLUCIONAR DESDE LA SITUACIÓN ACTUAL HACIA LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

horribilis". Será el peor año desde que iniciamos la transición allá por los años 70 —los primeros 80 también fueron duros— hasta nuestros

evolución ha de ir más allá de la imprescindible modificación de nuestra estructura productiva, pasando a un modelo donde la ciencia y el desarrollo de la tecnología sean pilares para la creación de

nales) en estos y otros sectores. Aunque es obvio que todavía nos falta, para lograr este objetivo, es necesario reorientar nuestra política industrial hacia la de los países de nuestro entorno que han tenido éxito en crisis anteriores; **Suecia, Finlandia, Corea del Sur**, etc.; y adaptarla a nuestra particular idiosincrasia.

Por tanto y aprovechando las iniciales de este artículo deseamos un prospero y venturoso año para las/os:

POLÍTICOS. Es la hora de los grandes líderes. El líder del **Siglo XXI** ha de ser aquel que se anticipe a los cambios y los acepte de forma positiva, los visualice y perciba cada uno de ellos como una oportunidad y un reto y todo ello ejerciendo la autoridad que les confiere esa actitud de, visionario de la realidad futura.

Por el momento, en nuestro país, no se otea en el horizonte ninguna personalidad pública o privada con estos atributos, pero no es menos cierto que muchas veces los grandes líderes surgen de situaciones muy comprometidas y esta lo es. Cuando menos, de no surgir ninguno, les deberíamos exigir a los que tenemos, que no pongan palos en las ruedas del otro y de una manera u otra dejen sus disputas partidistas —por otro lado legítimas— para otro momento y alcancen acuerdos en los temas capitales para nuestro futuro, educación, empleo, inmigración, terrorismo, etc.

REDISTRIBUCIÓN DE LA RIQUEZA CREADA. Existen diferentes modelos para redistribuir el excedente generado por el fuerte crecimiento (cuando se produce) del **PIB, Estados Unidos**, países nórdicos, países donde el peso del Estado difiere mucho de unos a otros, pero desde luego, lo que no es muy procedente es quedarse a medio camino entre unos y otros, un ejemplo puede ser la educación universitaria, en uno es privada cien por cien y en el otro pública, pero en ambos modelos la calidad y la excelencia junto con la com-



España comienza la década con una tasa de desempleo cercana al 20%.

petencia y los valores del esfuerzo y la disciplina, son cualidades que las definen.

Ocupación de los Desempleados. En un país desarrollado y así ocurre en la mayoría de los países de nuestro entorno, no es asumible que la estructura en que se basa la componenda de la demanda agregada procure, ante una grave crisis, **tasas de desem-**

mente el turismo es la primera industria de nuestro país, pero tampoco erramos mucho al afirmar que la competencia en este sector se ha incrementado notablemente, con destinos más que atractivos, por lo que no estaría de más cuidar otros sectores ligados a la hostelería y la restauración; congresos, turismo de ocio, grandes eventos, etc., orientando los servicios a quien el poder tiene

EL LÍDER DEL SIGLO XXI HA DE SER AQUEL QUE SE ANTICIPE A LOS CAMBIOS, LOS ACEPTE DE FORMA POSITIVA Y LOS PERCIBA COMO UN RETO

pleo cercanas al 20% (más de 1 de cada 5 personas en edad de trabajar y que buscan empleo no lo tienen). Habrá que hacer un esfuerzo por parte de todos para que esas tasas retornen a cifras razonables y que el nuevo paradigma corrija estos efectos perversos.

SERVICIOS, OCIO, TURISMO, CONGRESOS, ETC. No descubrimos nada al afirmar que somos la segunda potencia mundial a nivel turístico y que probable-

en nuestros días, el consumidor y sin descuidar ni mucho menos, los nuevos valores y sensibilidades de estos; medio ambiente, respeto por las tradiciones, responsabilidad social, etc.

PRODUCTORES, EMPRESARIOS Y EMPRENDEDORES EN GENERAL. Figura clave en cualquier economía de mercado y verdaderos creadores de empleo. Tienen



Las entidades financieras deberían proveer recursos económicos a todos los emprendedores.

ante sí un gran reto: entender que las crisis duran mucho menos tiempo cuando las economías con problemas se ajustan a la americana, es decir, vía precios y no cantidades. Cuanto antes se lanza al mercado la señal de cuales son los verdaderos precios de equilibrio (descuentos razonables sobre los precios máximos alcanzados) tras una burbuja, antes se toca

como tal, deberían de proveer de recursos a todo aquel que tuviese un proyecto viable (productos de activo). Por tanto, la prioridad debería ser satisfacer esta necesidad y no la de mejorar su ratio de solvencia, incrementado sus recursos (pasivo).

Como quiera que el 56% de los activos de las cajas (aproximadamente la mitad del sector fi-

REFORMAS. EDUCACIÓN Y MERCADO DE TRABAJO.

Los bienes y servicios que se producen en un país, tienen que ver fundamentalmente con los niveles educativos del factor trabajo, de manera que cuanto mayor sea el nivel medio, mayor será la capacidad del país en su conjunto para: investigar, innovar, crear, emprender, etc., en última instancia en competir con sus iguales. En España existe exceso de mano de obra con educación primaria, faltan trabajadores con educación secundaria y formación profesional, y hay un exceso de empleados o empleables con educación universitaria, y además centrándonos en esta última, hay más universidades que en los países de nuestro entorno, eso sí, ninguna de ellas aparece entre las 150 mejores del mundo por calidad y excelencia. Esta situación hay que revertirla cuanto antes.

Lo mismo ocurre con nuestro mercado laboral que, en síntesis, está compuesto por trabajadores mayores, con puestos estables y con una cualificación media mejorable y trabajadores jóvenes, con contratos temporales y con un nivel medio de cualificación bastante elevado, al igual que en el caso de la educación hay que evitar esta dualidad y hacer las reformas necesarias para que esta disfunción se corrija.

Ocupados y Trabajadores en General.

Al igual que a los empresarios hay que "exigirles" que, con todo respeto, no sean simples marcadores de precios (en algunos casos con márgenes fuera de mercado), a los trabajadores hay que "exigirles" que no sean simples extensiones de la tarjeta de fichar la entrada en su empresa, y pedirles que se impliquen en la consecución de objetivos, que sean talentosos, que aporten calidad en su trabajo. En definitiva que contribuyan en la medida de sus posibilidades a incrementar la productividad de su empresa, porque de ellos depende en gran medida, los empleos que se creen en el futuro.

TENER MÁRGENES MENORES A DOS DÍGITOS NO ES PERDER DINERO, LA MAYORÍA DE LAS VECES ES SER MÁS COMPETITIVO

suelo y antes comienza la recuperación. Y un circunloquio, tener márgenes (después de intereses) menores a dos dígitos no es perder dinero, la mayoría de las veces es ser más competitivo.

ENTIDADES FINANCIERAS. En nuestro mundo los bancos son necesarios para que la economía funcione y lo demás es pura demagogia, dicho lo cual, se podría decir que las entidades financieras son casi un servicio público y

nanciero) están relacionados con el sector inmobiliario, hipotecas, terrenos, etc. parece que existe una cierta debilidad en cuanto a tamaño, en el conjunto de las cajas españolas. Lo mismo, pero corregido ocurriría con algunos bancos. Por tanto, es deseable que a lo largo de 2010 se den las condiciones (fusiones, SIP u otras operaciones análogas) necesarias para que el conjunto del sistema financiero se estabilice y comience a funcionar de una manera ordenada y cumpla esa deseada función de: casi servicio público.



La estabilidad de la factoría de Opel en Figueruelas es un factor importantísimo en la economía de Aragón.

AÑO CON LA 'A' DE ADMINISTRACIÓN y de año de nieves, año de bienes. Altura de miras y compromiso con la innovación y la internacionalización tienen que ser los atributos que acompañen a los diferentes gobiernos de nuestras diferentes administraciones. Y racionalización en el gasto que siempre será bienvenido.

DÉFICIT. Situación de una entidad en la que los gastos superan a los ingresos. Si hablamos de **Déficit Público** nos referimos a la magnitud que representa un saldo negativo entre los ingresos y los gastos que registran las distintas administraciones públicas a lo largo de un periodo. Y justamente a este último nos referimos, deseando que cuanto antes se corrija, ya que según todas las previsiones nos acercamos peligrosamente a cifras superiores al 10% de nuestro PIB y si la política monetaria arbitrada por el BCE introduce algún sesgo restrictivo, podemos tener serios problemas.

OPEL. Sería deseable que a lo largo de 2010 se terminara

por definir el plan industrial para la planta de **Figueruelas** que surge de la renacida **General Motors**, de modo que cuanto antes tuviéramos concretada en **Aragón** la plantilla de la factoría, así como los modelos que se han de ensamblar en los próximos años, mayor estabilidad tendremos a nivel de Comunidad y, sobre todo, mejor se podrán definir los proyectos fami-

cada día y con los más cercanos, de manera que nuestra conducta fuese cuando menos razonablemente digna.

MODERNIZACIÓN DE NUESTRAS UNIDADES PRODUCTIVAS. La utilización de las nuevas tecnologías de la información y de la comunicación (TIC) tiene que volverse intensiva en nues-

LA UTILIZACIÓN DE LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y DE LA COMUNICACIÓN (TIC) TIENE QUE VOLVERSE INTENSIVA EN NUESTRAS EMPRESAS

liares, tanto a nivel social, como humano, y en lo que nos concierne y entretiene, también a nivel económico (consumo-inversión).

SOLIDARIDAD. Recientemente se ha producido el terremoto de **Haití** y cuando ocurre un catástrofe de esta naturaleza, como no podía ser de otra manera, intentamos sacar lo mejor de nosotros para volcarnos en la ayuda hacia los supervivientes de tan impresionante catástrofe, pero esto no es suficiente, deberíamos intentar ser más solidarios

tras empresas, la innovación ha de ser una parte más integrada en los procesos de producción, porque solo así podremos mejorar en competitividad y de esta manera ganar cuota en los mercados internacionales al tiempo que incrementamos el empleo.

INSTITUTOS TECNOLÓGICOS y demás instituciones tanto públicas como privadas dedicadas a la ciencia. Recientemente ha cobrado vida el **Instituto sobre el Cam-**

bio Climático, ubicado **Zaragoza**, en el pabellón que se construyó durante la **EXPO** para representar a **España**, dotado con alrededor de 100 científicos, 6 áreas de trabajo alrededor del cambio climático y de referencia internacional.

Para su creación se recurrió a un comité de expertos para que hicieran sus aportaciones sobre las fortalezas y debilidades sobre el cambio climático, así mismo se chequearon otros institutos a ni-

sesgo claro hacia la creación de empresas (la mejor transferencia de conocimiento que se puede hacer a la sociedad) esta entidad perderá gran parte de su atractivo y, sobre todo, la razón que justifica su creación.

L **LIQUIDEZ (CASH FLOW).** En la situación actual no es de extrañar que la mayoría de las empresas tengan presente algún tipo de actuación o iniciativa para mejorar su tesorería así como la gestión del crédito. Si como parece las enti-

transversales para aportar valor tanto interna como externamente, de manera que la sangre fluya y los demás órganos del cuerpo empresarial funcionen.

No estaría de más que la administración echara una mano acercando el pago a proveedores, a las necesidades reales de las empresas, éstas, cobren de sus clientes o no, pagan nóminas e IVA mensualmente.

DIEZ CON LA E DE **ECONOMÍA SOSTENIBLE.**

Cambiar el peso de los sectores que contribuyen a la demanda agregada no es fácil en una economía de mercado, y menos hacerlo por Ley, pero está claro que se puede introducir un sesgo en el modelo desde el poder legislativo, por lo cual, bienvenida sea la **Ley de Economía Sostenible** si con ello se contribuye a migrar hacia actividades que aporten mayor valor añadido y que impliquen mayor dificultad para los países emergentes en su sustitución.

Pero si como el propio Gobierno admite en la memoria económica de la Ley, el incremento del **PIB** que producirá esta norma es 2,4 puntos de más en diez años, es decir, alrededor de dos décimas anuales, teniendo en cuenta que para crear empleo neto se ha de crecer en términos de **PIB** por encima del 2 y algo por ciento, no deja de ser un ejercicio bienintencionado, que por otra parte tampoco está tan mal teniendo en cuenta hacia donde pueden orientarse los cambios venideros.

Una década llena de retos

Para finalizar, creo que tenemos ante nosotros una década llena de retos y casi seguro de cambios importantes, entre otros, en cómo se relacionan los diferentes agentes sociales y, muy probablemente, en la forma de entender el mercado; cambios que a fecha de hoy no acertamos a visualizar por dónde irán.

No parece muy descabellado afirmar que aquellas unidades económicas (familias, empresas,

TENEMOS ANTE NOSOTROS UNA DÉCADA LLENA DE RETOS Y, CASI SEGURO, DE CAMBIOS IMPORTANTES TANTO SOCIAL COMO ECONÓMICAMENTE

vel internacional. Posteriormente cuando estuvo redactado el informe se le pasó una copia a 20 personalidades del mundo científico y del mundo empresarial para que hicieran sus aportaciones, por lo que no se podrá decir que en el inicio, la dirección no ha sido la correcta.

Ahora bien, todo lo anterior es plausible, pero como la orientación del Instituto no tenga un

dades financieras continúan sin bombear sangre (la caja -el *cash flow*- sería como el sistema circulatorio que distribuye los recursos necesarios para que funcionen los demás órganos) en forma de créditos a corto para que las empresas puedan gestionar su circulante, es claro que los directivos deberán ser talentoso e innovadores para poder suplir ese plasma sanguíneo y establecer los adecuados procesos



El Instituto sobre el Cambio Climático está instalado en el Pabellón de España de la Expo.



En este sistema capitalista, muchas personas deben trabajar en proyectos en los que no creen, simplemente para poder pagar las facturas.

gobiernos autónomos, etc.) que hayan hecho razonablemente bien los deberes a nivel económico y financiero, es decir, que tengan sus casas ordenadas y con sólidos cimientos, son los que van a sobrevivir de manera digna.

Tampoco parece muy lejos de la realidad que quien cumpla con muchos de los valores tradicionales; esfuerzo, disciplina, honradez y transparencia y además sean capaces de retirarse de aventuras poco meditadas, sepan resistir los envites del mercado y reinventarse en estos momentos de cambio; serán los triunfadores del futuro.

Y una cuestión de perogrullo: *siempre que llueve, después escampa*; pero cuando se producen grandes tormentas los cauces de los ríos suelen sufrir algunos cambios y cuanto mayor es la tormenta, mayores son los cambios. A fecha de hoy no sabemos cómo quedarán los cauces, pero lo que sí sabemos es que la tormenta (crisis) ha sido la más virulenta de la era de la post-industrialización, desde el *Crash del 29* no había habido ninguna de tal magnitud; lo que es seguro es que quién sepa aunar innovación, talento e inteligencia se

adaptará mucho mejor a la nueva orografía que quede tras la incontrolada tormenta.

En mi opinión nos está costando demasiado tiempo darnos cuenta, quizás muchos aún no nos hayamos enterado, que estamos inmersos en un proceso de auténtico cambio y que no sabemos a dónde nos llevará ni de que sec-

cho menos necesitamos y además pagando un alto precio social y medioambientalmente hablando.

Les deseamos un próspero y venturoso **Año 2010**, y que lo nuevo nos permita en el futuro alinear los intereses de empresarios y trabajadores, haciendo más dignas las condiciones laborales, así como el respeto al medio ambiente. Que

QUIÉN SEPA AUNAR INNOVACIÓN, TALENTO E INTELIGENCIA. SE ADAPTARÁ MUCHO MEJOR A LA NUEVA OROGRAFÍA QUE QUEDE TRAS LA TORMENTA

tores procederá la demanda agregada necesaria para crear empleo, pero me temo que el sistema capitalista tal como está conformado, si bien ha demostrado su eficacia a la hora de generar crecimiento económico, no ha sido tan eficiente cuando ha tenido que redistribuir esa riqueza generada y, por tanto, el sistema ha resultado poco aparente para incrementar los niveles de felicidad en la sociedad, de suerte que nos vemos obligados a trabajar en proyectos en los que no creemos, con el único objetivo de poder consumir bienes y servicios que muchas veces ni tan siquiera disfrutamos y mu-

las relaciones comerciales tiendan hacia el comercio justo de manera que todos ganemos. Que el consumo responsable sea el comportamiento que nos defina como consumidores, de manera que lo que se desee y lo que se necesite sean cada vez más cercanos. En definitiva que las relaciones entre los diferentes agentes económicos conlleven a incrementar el bienestar y la felicidad de cuanto mayor número de personas mejor. ■

¡¡PRÓSPERO Y VENTUROSO AÑO DOS MIL DIEZ!!